

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and Research of the Republic of Moldova

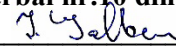
Universitatea Liberă Internațională din Moldova
Free International University of Moldova

APROBAT

La ședința Senatului

Universității Libere Internaționale din Moldova

proces-verbal nr.10 din 28 mai 2025

Rector  **Ilan GALBEN**



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
pentru ciclul II, studii superioare de master

Nivelul calificării ISCED și CNC <i>Level of qualification</i> <i>Уровень квалификации ISCED и CNC</i>	Nivelul 7 ISCED / CNC <i>7 ISCED Level</i> <i>Уровень 7 ISCED / CNC</i>	
Domeniul general de studiu <i>General field of study</i> <i>Область общего образования</i>	031 <i>031</i> <i>031</i>	Științe sociale și comportamentale <i>Social and behavioural sciences</i> <i>Социальные и поведенческие науки</i>
Domeniul de formare profesională <i>Professional training field</i> <i>Область профессиональной подготовки</i>	0312 <i>0312</i> <i>0312</i>	Științe politice <i>Political Sciences</i> <i>Политические науки</i>
Program de master <i>Master Program</i> <i>Магистерская программа</i>	Diplomație, Securitate, Business și Comunicare <i>Diplomacy, Security, Business and Communication</i> <i>Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация</i>	
Tipul programului de master <i>Type of master's program</i> <i>Тип магистерской программы</i>	Master științific (MȘ) <i>Master of Science (MSc)</i> <i>Научная магистратура (HM)</i>	
Numărul total de credite de studiu <i>Number of study credits</i> <i>Общее количество учебных кредитов</i>	120 ECTS	
Titlul obținut la finele studiilor <i>Conferred Title</i> <i>Присваиваемое звание по завершении обучения</i>	Master în științe politice <i>Master of Political Sciences</i> <i>Магистр политических наук</i>	
Baza admiterii <i>Admission requirements</i> <i>Основание для поступления</i>	Diploma de studii superioare de licență sau alt act echivalent de studii <i>Higher education diploma or equivalent study diploma</i> <i>Диплом о высшем образовании (лиценциат) или другой эквивалентный документ об образовании</i>	
Limba de instruire <i>Language of learning</i> <i>Язык обучения</i>	Română/rusă/engleză <i>Romanian / English/ Russian</i> <i>Румынский / Английский / Русский</i>	
Forma de organizare a învățământului <i>Form of Study</i> <i>Форма обучения</i>	Învățământ cu frecvență <i>Full-time learning</i> <i>Очное обучение</i>	

CALENDARUL UNIVERSITAR
UNIVERSITY CALENDAR
АКАДЕМИЧЕСКИЙ КАЛЕНДАРЬ

<i>Anul de studiu</i> <i>Year of study</i> <i>Год обучения</i>	<i>Activități de instruire</i> <i>Study Activities</i> <i>Учебная деятельность</i>		<i>Sesiuni de examene</i> <i>Examination Sessions</i> <i>Экзаменационные сессии</i>		<i>Stagii de practică</i> <i>Internships</i> <i>Практика</i>	<i>Vacanțe</i> <i>Holidays</i> <i>Каникулы</i>		
	<i>Semestrul I</i> <i>Ist Semester</i> <i>Семестр I</i>	<i>Semestrul II</i> <i>IInd Semester</i> <i>Семестр II</i>	<i>Semestrul I</i> <i>Ist Semester</i> <i>Семестр I</i>	<i>Semestrul II</i> <i>IInd Semester</i> <i>Семестр II</i>		<i>Iarnă</i> <i>Winter</i> <i>Зима</i>	<i>Primăvară</i> <i>Spring</i> <i>Весна</i>	<i>Vară</i> <i>Summer</i> <i>Лето</i>
Anul I <i>Ist Year</i> <i>1 курс</i>	septembrie-decembrie/ <i>September-December</i> <i>Сентябрь - декабрь/</i>	februarie-mai / <i>February-May</i> <i>Февраль - май /</i>	decembrie /ianuarie / <i>December/January</i> <i>Декабрь/январь/</i>	mai/iunie / <i>May/June</i> <i>Май/Июнь</i>	Sem. II <i>IInd Semester</i> <i>Семестр II</i>	ianuarie <i>January</i> <i>Январь</i>	aprilie <i>April</i> <i>Апрель</i>	iulie-august/ <i>July-August</i> <i>Июль-август</i>
Anul II <i>IInd Year</i> <i>2 курс</i>	septembrie-decembrie/ <i>September-December</i> <i>Сентябрь - декабрь/</i>	februarie-mai / <i>February-May</i> <i>Февраль - май /</i>	decembrie /ianuarie / <i>December/January</i> <i>Декабрь/январь/</i>	mai/iunie / <i>May/June</i> <i>(susținerea tezei de master)</i> <i>Май/Июнь (защита магистерской диссертации)</i>	Sem. III <i>IIIrd Semester</i> <i>Семестр II</i>	ianuarie <i>January</i> <i>Январь</i>	aprilie <i>April</i> <i>Апрель</i>	-

PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE / ANI DE STUDII
PLAN OF THE PROCESS OF STUDY BY SEMESTERS / YEARS OF STUDY
ПЛАН ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ПО ГОДАМ И СЕМЕСТРАМ

Cod, grad de obligativitate, nr./ord. <i>Code, degree of obligation, no./ord.</i> <i>Код, степень обязательности, №/n</i>	Denumirea unității de curs/modulului <i>Title of the course/module</i> <i>Наименование учебной дисциплины / модуля</i>	Total ore <i>Total number of hours</i> <i>Общее количество часов</i>			Număr de ore pe tipuri de activități <i>Number of hours by types of activity</i> <i>Количество часов по видам занятий</i>			Forma de evaluare <i>Form of evaluation</i> <i>Форма оценки</i>	Nr. credite <i>Nr. of credits</i> <i>Количество кредитов</i>
		Total <i>Total</i> <i>Итого</i>	Contact direct <i>Direct contact</i> <i>Контактные часы</i>	Studiu individual <i>Individual study</i> <i>Самостоятельная работа</i>	C	S	L / P		
ANUL I / / <i>Ist YEAR/ I КУРС</i>									
SEMESTRUL I / <i>Ist SEMESTER/ I СЕМЕСТР</i>									
F.O.01	Globalizare și securitate națională <i>Globalization and National Security</i> <i>Глобализация и национальная безопасность</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
F.O.02	Business și guvernare globală <i>Business and Global Governance</i> <i>Бизнес и глобальное управление</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
F.O.03	Metodologia și etica cercetării în Științe Politice <i>Methodology and ethics of research in Political Science</i> <i>Методология и этика исследований в политической науке</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
F.O.04	Diplomație și politică externă <i>Diplomacy and Foreign Policy</i> <i>Дипломатия и внешняя политика</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6

F.O.05	Diplomație economică/ <i>Economic Diplomacy</i> <i>Экономическая дипломатия</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
	Total semestrul I / Total 1st semester/ Всего I семестр	900	300	600	138	162		5	30
SEMESTRUL II / IInd SEMESTER/ II СЕМЕСТР									
F.O.06	Diplomație publică și comunicare strategică <i>Public Diplomacy and Strategic Communication</i> <i>Публичная дипломатия и стратегическая коммуникация</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
F.O.07	Probleme actuale de cercetare în Științe Politice <i>Current research issues within Political Science</i> <i>Актуальные исследовательские вопросы в области политической науки</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
F.O.08	Politicile UE: Extinderea și vecinătatea <i>EU Enlargement and Neighbourhood Policy</i> <i>Политика расширения и добрососедства</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
S.O.09	Securitate și democrație în regiunea Mării Negre <i>Security and Democracy in the Black Sea Region</i> <i>Безопасность и демократия в Черноморском регионе</i>	180	60	120	24	36		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
SP.O.10	Practica profesională: Integrarea competențelor în mediul profesional <i>Professional Internship: Integration of Skills into the Professional Environment</i> <i>Профессиональная практика: интеграция навыков в профессиональную среду</i>	180	126	54			126	Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
	Total semestrul II / Total IInd Semester/ Всего II семестр	900	366	534	114	126	126	5	30
	Total anul I / Total 1st Year/ Всего I курс	1800	666	1134	264	276	126	10	60
ANUL II / IInd YEAR/ II КУРС									
SEMESTRUL III / IIIrd SEMESTER/ III СЕМЕСТР									
S.A.11	Business în era digitală <i>Doing Business in the Digital Era</i> <i>Ведение бизнеса в цифровую эпоху</i>	180	60	120	24	36		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
S.A.12	Ascensiune spre Globalism: Politica externă a SUA <i>Rise to Globalism: U.S. Foreign Policy</i> <i>Рост глобализма: внешняя политика США</i>								
S.A.13	Politică, conflict și cooperare în lume <i>Politics, Conflict and Cooperation in the World</i> <i>Политика, конфликты и сотрудничество в мире</i>	180	60	120	24	36		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
S.A.14	Globalizarea economiei și internaționalizarea afacerilor <i>Economy globalization and internationalization of business</i> <i>Глобализация экономики и интернационализация бизнеса</i>								
S.A.15	Comunicare interculturală <i>Intercultural Communication</i> <i>Межкультурная коммуникация</i>	180	60	120	24	36		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
S.A.16	SUA și securitate pe continentul european <i>US and security on the European continent</i> <i>США и безопасность на европейском континенте</i>								
SP.O.17	Practica de cercetare: Aplicarea competențelor avansate în domeniul de studiu <i>Research Internship: Application of Advanced Competencies in the Field of Study</i> <i>Научная практика: применение углублённых компетенций в области исследования</i>	360	252	108			252	Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	12

	Total semestrul III / Total IIIrd Semester/ Всего III семестр	900	432	468	72	108	252	4	30
SEMESTRUL IV / IVth SEMESTER/ IV СЕМЕСТР									
S.A.18	Cultura businessului internațional <i>International Business Culture</i> <i>Культура международного бизнеса</i>	180	60	120	24	36		Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	6
S.A.19	Migrație și securitate în Uniunea Europeană <i>Migration and Security in the EU</i> <i>Миграция и безопасность в ЕС</i>								
	Elaborarea și susținerea tezei de master <i>Master's Thesis Development and Defense</i> <i>Написание и защита магистерской диссертации</i>	720	480	240			480	Examen <i>Ехат</i> <i>Экзамен</i>	24
	Total semestrul IV / Total IVth Semester/ Всего IV семестр	900	540	360	24	36	480	2	30
	Total anul II / Total IInd Year/ Всего II курс	1800	972	828	96	144	732	6	60
	Total	3600	1638	1962	360	420	858	16	120

STAGIILE DE PRACTICĂ / FIELD INTERNSHIPS/ ПРАКТИКА

Tipul stagiului de practică cod SP* <i>Type of Internship</i> <i>Тип практики, код СП</i>	Sem. <i>Sem</i> <i>Сем</i>	Durata Nr.săpt./ ore <i>Duration</i> <i>Nr.weeks / hours</i> <i>Продолжительность (число недель / часов)</i>	Perioada desfășurării <i>Period</i> <i>Период проведения</i>	Nr. de credite <i>Nr. of credits</i> <i>Количество кредитов</i>
Practica profesională: Integrarea competențelor în mediul profesional <i>Professional Internship: Integration of Skills into the Professional Environment</i> <i>Профессиональная практика: интеграция навыков в профессиональную среду</i>	II	180 ore 3 săptămâni 180 hours 3 weeks 180 часов / 3 недели	semestrul II <i>semester II</i> <i>II семестр</i>	6
Practica de cercetare: Aplicarea competențelor avansate în domeniul de studiu <i>Research Internship: Application of Advanced Competencies in the Field of Study</i> <i>Научная практика: применение углублённых компетенций в области специализации</i>	III	360 ore 6 săptămâni 360 hours 6 weeks 360 часов / 6 недели	semestrul III <i>semester III</i> <i>III семестр</i>	12
Total Всего	-	540 ore 9 săptămâni 540 hours 9 weeks 540 часов / 9 недель	-	18

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR / FINAL EVALUATION OF STUDIES / ФОРМА ИТОГОВОЙ ОЦЕНКИ ОБУЧЕНИЯ

Nr.	Forma de evaluare finală a studiilor / <i>Form of Final Evaluation of Studies</i> <i>Форма итоговой оценки обучения</i>	Termene de organizare / <i>Organization Dates</i> <i>Сроки проведения</i>	Nr. de credite <i>Nr. of credits</i> <i>Количество кредитов</i>
1.	Elaborarea și susținerea tezei de master <i>Master's Thesis Development and Defense</i> <i>Подготовка и защита магистерской диссертации</i>	mai-iunie <i>May-June</i> <i>Май-июнь</i>	24

MINIM CURRICULAR NECESAR PENTRU CONTINUAREA STUDIILOR SUPERIOARE LA CICLUL II ¹
MINIMUM CURRICULUM REQUIREMENTS FOR CONTINUING HIGHER EDUCATION AT THE CYCLE II
КУРРИКУЛЯРНЫЙ МИНИМУМ ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ВО ВТОРОМ ЦИКЛЕ

Cod Code Код	Denumirea unității de curs/modulului <i>Title of the course / module</i> <i>Наименование учебной дисциплины / модуля</i>	Număr de ore <i>Number of hours</i> <i>Количество часов</i>			Număr de ore pe tipuri de activități <i>Nr. of hours by types of activity</i> <i>Количество часов по видам деятельности</i>			Forma de evaluare <i>Form of evaluation</i> <i>Форма оценки</i>	Nr. ECTS <i>Nr. of ECTS</i> <i>Количес тво ECTS- кредито</i> 6
		Total <i>Total</i> <i>Всего</i>	Contact direct <i>Direct contact</i> <i>Контактн ые часы</i>	Studiu individual <i>Individual study</i> <i>Самостоя тельная работа</i>	Curs <i>Lecture / Лекция</i>	Seminar / <i>Seminar / Семинар</i>	Practice / de laborator / <i>Practical / Laboratory Work</i> <i>Практические /</i>		
ANUL I // 1 st YEAR/I КУРС									
SEMESTRUL I / 1 st SEMESTER/ I СЕМЕСТР									
F.01.01	Concepte fundamentale în științe politice <i>Fundamental Concepts in Political Science</i> <i>Фундаментальные концепции политической науки</i>	180	90	90	40	50		Examen <i>Exam</i> <i>Экзамен</i>	6
F.01.02	Teoria și istoria diplomației <i>Theory and History of Diplomacy</i> <i>Теория и история дипломатии</i>	180	90	90	40	50		Examen <i>Exam</i> <i>Экзамен</i>	6
F.01.03	Teoria relațiilor internaționale <i>International Relations Theory</i> <i>Теория международных отношений</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Exam</i> <i>Экзамен</i>	6
F.01.04	Geopolitica <i>Geopolitics</i> <i>Геополитика</i>	180	60	120	30	30		Examen <i>Exam</i> <i>Экзамен</i>	6
F.02.05	Analiză de politică externă <i>Foreign Policy Analysis</i> <i>Анализ внешней политики</i>	180	90	90	40	50		Examen <i>Exam</i> <i>Экзамен</i>	6
	Total	900	390	510	180	210		5	30

¹ Sunt propuse absolvenților de la alte domenii de studii, care optează pentru programul de master în Diplomatie, Securitate, Business și Comunicare/ *Are proposed to the graduates from other fields of study that choose the master program in Diplomacy, Security, Business and Communication* / Предлагается выпускникам других областей обучения, выбравшим магистерскую программу по дипломатии, безопасности, бизнесу и коммуникации.

PLANUL PENTRU MODULUL PSIHOPEDAGOGIC (SE SOLICITĂ SUPLIMENTAR)

PLAN FOR THE PSYCHOPEDAGOGIC MODULE (ADDITIONAL APPLICATION)

ПЛАН ПСИХОПЕДАГОГИЧЕСКОГО МОДУЛЯ (ПО ЗАПРОСУ)

Cod Код	Denumirea unității de curs Наименование учебной дисциплины	Numărul de ore / Number of hours / Количество часов					Forma de evaluare Form of evaluation Форма оценки	Nr. credite Nr. of credits Количество кредитов
		Total Всего	Contact direct Direct contact Контактные часы	Studiu individual Individual study Самостоятельная работа	Contact direct Direct contact Контактные часы			
					Teoretice Theoretic Теоретические	Cursuri practice /Practical / Практические занятия		
ANUL I // 1 st YEAR / I КУРС								
SEMESTRUL I / 1 st SEMESTER / I СЕМЕСТР								
F.O.01	Fundamentele psihologiei și psihologie educațională <i>Basics of Psychology and Educational Psychology</i> <i>Основы психологии и педагогической психологии</i>	90	30	60	20	10	Examen Exam Экзамен	3
F.O.02	Fundamentele pedagogiei. Andragogie <i>Basics of Pedagogy. Andragogy</i> <i>Основы педагогики. Андрагогика</i>	90	30	60	20	10	Examen <i>Exam</i> Экзамен	3
F.O.03	Etica profesională în pedagogie <i>Professional Ethics in Pedagogy</i> <i>Профессиональная этика в педагогике</i>	60	30	30	20	10	Examen <i>Exam</i> Экзамен	2
	Total semestrul I / Total 1st semester / Всего I семестр	240	90	150	60	30	3	8
SEMESTRUL II / 2 nd SEMESTER / II СЕМЕСТР								
S.A.04	Psihologia dezvoltării: copilăria și adolescența <i>Developmental Psychology: childhood and adolescence</i>	90	30	60	20	10	Examen	3
S.A.05	Психология развития: детство и подростковый возраст Psihologia personalității <i>Psychology of Personality</i> Психология личности							
S.A.06	Teoria și metodologia curriculumului și a activităților extracurriculare <i>Theory and Methodology of Curriculum and Extracurricular Activities</i>	120	60	60	30	30	Examen	4
S.A.07	Теория и методика учебного плана и внеучебной деятельности Managementul clasei de elevi <i>Classroom Management</i> Управление школьным классом							
	Practica pedagogică 1 – inițiere în specialitate <i>Pedagogical internship 1 - introduction to the specialty</i> <i>Педагогическая практика 1 – введение в специальность</i>	450		450			Examen	15
	Total semestrul II / Total 2nd Semester / Всего II семестр	660	90	570	50	40	3	22
Total anul I / Total 1st Year / Всего I курс		900	180	720	110	70	6	30
ANUL II / 2 nd YEAR / II КУРС								
SEMESTRUL III / 3 rd SEMESTER / III СЕМЕСТР								
F.O.08	Educația incluzivă <i>Inclusive Education</i> <i>Инклюзивное образование</i>	90	30	60	20	10	Examen <i>Exam</i>	3

S.A.09	Metodologia și tehnologia instruirii și evaluării <i>Methodology and Technology of Teaching and Assessment</i>	90	30	60	20	10	Examen <i>Exam</i>	3
S.A.10	Методология и технологии обучения и оценивания Elemente de cercetare educațională <i>Elements of Educational Research</i> Основы педагогического исследования							
	Total semestrul III / Total IIIrd Semester / Всего III семестр	180	60	120	40	20	2	6
SEMESTRUL IV / IVth SEMESTER / IV СЕМЕСТР								
S.O.11	Didactică generală și particulară <i>General and Subject-Specific Didactics</i> Общая и предметная дидактика	180	90	90	46	44	Examen <i>Exam</i>	6
	Practica pedagogică 2 – activități curriculare și extracurriculare <i>Pedagogical internship 2 - curricular and extracurricular activities</i> Педагогическая практика 2 – учебные и внеучебные виды деятельности	450		450			Examen <i>Exam</i>	15
	Proiect de recalificare profesională <i>Professional Re-training project</i> Proiect de recalificare profesională <i>Professional re-training project</i>	90		90			Examen <i>Exam</i>	3
	Total sem. 4 Total semestrul IV / Total IVth Semester/ Всего IV семестр	720	90	630	46	44	3	24
Total anul II / Total IInd Year / Всего II курс		900	150	750	86	64	5	30
Total / Всего		1800	330	1470	196	134	11	60

PONDEREA RECOMANDATĂ A UNITĂȚILOR DE CURS/MODULELOR
RECOMMENDED WEIGHT OF COURSE UNITS/MODULES
РЕКОМЕНДУЕМОЕ СООТНОШЕНИЕ УЧЕБНЫХ КУРСОВ / МОДУЛЕЙ

Gradul de obligativitate <i>Degree of obligation</i> <i>Степень обязательности</i>	Funcția în formarea profesională <i>Function in vocational training</i> <i>Роль в профессиональной подготовке</i>	Program de master <i>Master's program</i> <i>Магистерская программа</i>
		Master științific (MŞ) <i>Master of Science (MSc)</i> <i>Научная магистратура</i>
		Credite
Obligativ <i>Mandatory</i> <i>Обязательные</i>	Unități de curs/module fundamentale (F) <i>Fundamental course units/modules (F)</i> <i>Базовые учебные дисциплины / модули (F)</i>	48
Obligativ și opțional <i>Mandatory and optional</i> <i>Обязательные и факультативные</i>	Unități de curs/module de specialitate (S) <i>Specialized course units/modules (S)</i> <i>Профилирующие учебные дисциплины / модули (S)</i>	30
Obligativ <i>Mandatory</i> <i>Обязательные</i>	Stagii de practică (SP) <i>Internships (SP)</i> <i>Практика (SP)</i>	18
Obligativ <i>Mandatory</i> <i>Обязательные</i>	Teza de Master <i>Master's Thesis</i> <i>Магистерская диссертация</i>	24

LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDII
LIST OF COMPETENCIES AND LEARNING OUTCOMES RELATED TO THE STUDY PROGRAM
ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ И РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ

Competențe generale și profesionale specifice / <i>General and specific professional competencies/</i> <i>Профессиональные компетенции</i>	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Level 7 CNC Learning Outcomes/</i> <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем 7 CNC</i>
	Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate / <i>The graduate/candidate for qualification can:/</i> <i>Выпускник / кандидат на присвоение квалификации способен</i>
CG 1. Argumentarea fenomenelor și proceselor politice la nivel național și internațional <i>CG 1. Argumentation of political phenomena and processes at the national and international levels</i> <i>CG 1. Аргументация политических явлений и процессов на национальном и международном уровнях</i>	1. interpreta datele privind evoluțiile la nivel național/regional /internațional/global/ <i>interpret data regarding developments at the national, regional, international, and global levels/</i> интерпретация данных о событиях на национальном, региональном, международном и глобальном уровнях 2. expune raționamente cu privire la situația internațională/ <i>present reasoning regarding the international situation/</i> представление аргументации по поводу международной обстановки
CG 2. Planificarea strategică a politicii statului la nivel național și internațional <i>CG 2. Strategic planning of state policy at the national and international levels</i> <i>CG 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровнях.</i>	3. utiliza instrumente și tehnici în vederea realizării obiectivelor operaționale și strategice în domeniul relațiilor internaționale/ <i>use tools and techniques for achieving operational and strategic objectives in the field of international relations/</i> использование инструментов и методов для достижения оперативных и стратегических целей в сфере международных отношений
CG 3. Gestionarea activităților, programelor cu referință la consolidarea sistemului politic și acțiunilor la nivel internațional <i>CG 3. Management of activities and programs related to the strengthening of the political system and actions at the international level</i> <i>CG 3. Управление деятельностью и программами, связанными с укреплением политической системы и действиями на международном уровне</i>	4. elabora planuri strategice ale activității în domeniul afacerilor externe în vederea monitorizării realizării acestora/ <i>develop strategic plans for activities in the field of foreign affairs in order to monitor their implementation/</i> разработка стратегических планов деятельности в сфере иностранных дел с целью мониторинга их реализации 5. evalua riscurile specifice afacerilor externe în vederea identificării unor soluții eficiente/ <i>evaluate risks specific to foreign affairs in order to identify effective solutions/</i> оценка рисков, специфичных для сферы иностранных дел, с целью выявления эффективных решений
CG4. Dezvoltarea managementului strategic al organizațiilor și instituțiilor politice <i>CG4. Development of the strategic management of political organizations and institutions.</i> <i>CG4. Развитие стратегического управления политическими организациями и учреждениями.</i>	6. utiliza tehnici și instrumente de management strategic pentru a asigura buna funcționare a organizațiilor și instituțiilor politice/ <i>use strategic management techniques and tools to ensure the effective functioning of political organizations and institutions/</i> использование методов и инструментов стратегического управления для обеспечения эффективного функционирования политических организаций и учреждений 7. implementa programe și politici eficiente pentru a influența în mod pozitiv procesul politic/ <i>implement effective programs and policies to positively influence the political process/</i> реализация эффективных программ и политик для позитивного влияния на политический процесс
CG5. Asigurarea comunicării și cooperării instituționale în contextul planificării/gestionării eficiente a activității politice <i>CG5. Ensuring institutional communication and cooperation in the context of effective planning and management of political activities</i> <i>CG 5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничества в контексте эффективного планирования и управления политической деятельностью</i>	8. opera cu tehnici și instrumente de planificare și organizare a campaniilor politice/ <i>operate with planning and organization techniques and tools for political campaigns/</i> применение методов и инструментов планирования и организации для проведения политических кампаний 9. facilita dialogul, cooperarea și comunicarea instituțională/ <i>facilitate dialogue, cooperation, and institutional communication/</i> содействие диалогу, сотрудничеству и институциональной коммуникации

CG 6. Analiza datelor și informațiilor privind sistemul și procesul politic <i>CG 6. Analysis of data and information regarding the political system and process</i> <i>CG 6 Анализ данных и информации, касающихся политической системы и процесса.</i>	10. analiza date și informații relevante domeniului politic/<i>analyze data and information relevant to the political field/ анализ данных и информации, относящихся к политической сфере</i>
Arie ocupațională 1: ACTIVITATE DIPLOMATICĂ, DE PROTOCOL, DE NEGOCIERE ȘI COMUNICAȚIONALĂ Occupational area 1: DIPLOMATIC, PROTOCOL, NEGOTIATION, AND COMMUNICATION ACTIVITIES Профессиональная область 1: ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРОТОКОЛ, ПЕРЕГОВОРЫ И КОММУНИКАЦИЯ	
CP 1. Estimarea situației actuale și tendințelor politicii internaționale <i>CP 1. Assessment of the Current Situation and Trends in International Politics</i> <i>CP 1 Оценка текущей ситуации и тенденций в международной политике</i>	11. aprecia dinamica realităților și tendințelor politicii/<i>Assess the dynamics of political realities and trends/ Оценка динамики политических реалий и тенденций</i>
CP 2. Implementarea strategiilor și direcțiilor politicii externe <i>CP 2. Implementation of Foreign Policy Strategies and Directions</i> <i>CP 2. Реализация стратегий и направлений внешней политики</i>	12. formula propunerii privind direcțiile și strategiile de politică externă/<i>Formulate proposals regarding the directions and strategies of foreign policy/ Формулирование предложений по направлениям и стратегиям внешней политики</i> 13. dezvoltă strategii de gestionare a conflictelor și crizelor internaționale/<i>Develop strategies for managing international conflicts and crises/ Разработка стратегий управления международными конфликтами и кризисами</i>
CP 3. Conducerea negocierilor cu reprezentanții altor state sau organizații internaționale <i>CP 3. Leading negotiations with representatives of other states or international organizations</i> <i>CP 3. Ведение переговоров с представителями других государств или международных организаций</i>	14. aplica strategii și tactici în procesul de simulare a negocierilor/<i>apply strategies and tactics in the negotiation simulation process/ применение стратегий и тактик в процессе имитации переговоров</i>
CP 4. Planificarea strategică a activităților din cadrul instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională <i>CP 4. Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy</i> <i>CP 4. Стратегическое планирование деятельности внутри учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику</i>	15. formula direcțiile de cooperare regională și internațională în vederea implementării obiectivelor de politică externă/<i>formulate directions for regional and international cooperation in order to implement foreign policy objectives/ формулирование направлений регионального и международного сотрудничества для реализации целей внешней политики</i>
Arie ocupațională 2. EXPERTIZĂ, CONSILIERE ȘI PROGNOZĂ ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE Occupational area 2. EXPERTISE, ADVISORY, AND FORECASTING IN THE FIELD OF INTERNATIONAL RELATIONS Профессиональная область 2. ЭКСПЕРТИЗА, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ	
CP 5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situației politice, sociale, economice și geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internațional <i>CP 5. Forecasting the political, social, economic, and geostrategic situation of each region at the international level using specific techniques</i> <i>CP 5. Прогнозирование политической, социальной, экономической и</i>	16. aplica metode interdisciplinare și tehnici specifice domeniului relațiilor internaționale pentru a prognoza evoluțiile la nivel internațional/<i>apply interdisciplinary methods and specific techniques in the field of international relations to forecast developments at the international level/ применение междисциплинарных методов и специализированных техник в сфере международных отношений для прогнозирования событий на международном уровне</i>

геостратегической ситуации в каждом регионе на международном уровне с использованием специализированных методов	
CP 6. Expertiza problemelor și tendințelor din domeniul relațiilor internaționale CP 6. Expertise on issues and trends in the field of international relations CP 6. Экспертиза по вопросам и тенденциям в сфере международных отношений	17. dezvoltă propuneri de proiecte și politici pe subiecte relevante din domeniul relațiilor internaționale/develop project and policy proposals on relevant topics in the field of international relations/ разработка проектных и политических предложений по актуальным темам в сфере международных отношений.
CP 7. Consiliere în realizarea activităților instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională CP 7. Advisory support in the activities of institutions and organizations responsible for foreign and international policy CP 7. Консультационная поддержка в деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику.	18. elabora studii, evaluări, rapoarte și scenarii pentru aprecierea subiectelor de politică externă și internațională/develop studies, evaluations, reports, and scenarios for assessing foreign and international policy topics/ разработка исследований, оценок, отчетов и сценариев для анализа тем, связанных с внешней и международной политикой
Arie ocupațională 3. MANAGEMENTUL ȘI LEADERSHIPUL INSTITUȚIILOR ȘI ORGANIZAȚIILOR SOCIAL-POLITICE Occupational area 3: MANAGEMENT AND LEADERSHIP OF SOCIAL-POLITICAL INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS Профессиональная область 3: УПРАВЛЕНИЕ И ЛИДЕРСТВО В СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИХ УЧРЕЖДЕНИЯХ И ОРГАНИЗАЦИЯХ	
CP8. Eficientizarea managementului activității instituțiilor și organizațiilor social-politice P 8. Improving the management efficiency of social-political institutions and organizations CP 8. Повышение эффективности управления социально-политическими учреждениями и организациями	19. planifica activitățile instituțiilor și organizațiilor social politice/plan activities for social-political institutions and organizations/ планирование деятельности социально-политических учреждений и организаций
CP 9. Gestionarea crizelor și conflictelor politice CP 9. Management of political crises and conflicts CP. 9 Управление политическими кризисами и конфликтами.	20. identifica riscurile și gestiona conflictele politice/identify risks and manage political conflicts/ выявление рисков и управление политическими конфликтами
CP10. Modelarea tehnologiilor politice și comunicării strategice și de criză CP 10. Modeling political technologies and strategic and crisis communication CP 10. Моделирование политических технологий, стратегической и кризисной коммуникации	21. dezvoltă tehnologii politice și management strategic al procesului electoral/develop political technologies and strategic management of the electoral process/ разработка политических технологий и стратегического управления избирательным процессом. 22. aplica tehnici de comunicare strategică și gestionare a situațiilor de criză/apply strategic communication techniques and manage crisis situations/ применение методов стратегической коммуникации и управление кризисными ситуациями.
CP11. Prognozarea tendințelor și impactului acțiunilor, deciziilor și proceselor politice CP 11. Forecasting trends and the impact of political actions, decisions, and processes CP 11. Прогнозирование тенденций и воздействия политических действий, решений и процессов.	23. evalua tendințele și prognozele asupra deciziilor și proceselor politice și de îmbunătățire a acestora/evaluate trends and forecasts regarding political decisions and processes and improve them/ оценка тенденций и прогнозов, касающихся политических решений и процессов, и их совершенствование

Arie ocupațională 4. ANALIZĂ, CONSILIERE ȘI EXPERTIZĂ POLITICĂ Occupational area 4: POLITICAL ANALYSIS, ADVISORY, AND EXPERTISE Профессиональная область 4: ПОЛИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ЭКСПЕРТИЗА.	
CP12. Expertiză pentru managementul instituțiilor și organizațiilor social-politice <i>CP 12. Expertise for the management of social-political institutions and organizations</i> <i>CP 12. Экспертиза в области управления социально-политическими учреждениями и организациями.</i>	24. asigura expertiză și consiliere pentru managementul eficient al instituțiilor și organizațiilor socialpolitice/<i>provide expertise and advisory support for the efficient management of social-political institutions and organizations/ оказание экспертной и консультационной поддержки для эффективного управления социально-политическими учреждениями и организациями.</i>
CP13. Interpretarea procesului politic și electoral și a comunicării strategice și de criză <i>CP 13. Interpretation of the political and electoral process, as well as strategic and crisis communication</i> <i>CP 13 Интерпретация политического и избирательного процесса, а также стратегической и кризисной коммуникации</i>	25. analiza procesului politic și electoral/<i>analyze the political and electoral process/ анализ политического и избирательного процесса.</i> 26. evalua comunicarea strategică și de criză/<i>evaluate strategic and crisis communication/ оценка стратегической и кризисной коммуникации</i>
CP14. Realizarea analizelor politice și studiilor prospective <i>CP 14. Conducting political analyses and prospective studies</i> <i>CP 14. Проведение политических анализов и перспективных исследований.</i>	27. asigura interpretarea datelor și dezvoltarea scenariilor politice prospective/<i>ensure the interpretation of data and development of prospective political scenarios/ обеспечение интерпретации данных и разработки перспективных политических сценариев</i>

MATRICEA CORELĂRII REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII ALE PROGRAMULUI CU CELE ALE UNITĂȚILOR DE CURS
CORRELATION MATRIX OF THE PROGRAM LEARNING OUTCOMES WITH THOSE OF THE COURSE UNITS
МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРОГРАММЫ С РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНЫМ ДИСЦИПЛИНАМ

[illegible]

<i>Public Diplomacy and Strategic Communication</i> <i>Публичная дипломатия и стратегическая коммуникация</i>																												
Probleme actuale de cercetare în Științe Politice <i>Current research issues within Political Science</i> <i>Актуальные исследовательские вопросы в области политической науки</i>	F.O.07	6	1								1			1	1		1								1			
Politicile UE: Extinderea și vecinătatea <i>EU Enlargement and Neighbourhood Policy</i> <i>Политика расширения и добрососедства</i>	F.O.08	6		1	1						1						1	1						1				
Securitate și democrație în regiunea Mării Negre <i>Security and Democracy in the Black Sea Region</i> <i>Безопасность и демократия в Черноморском регионе</i>	S.O.09	6			1			1	1		1							1	1									
Practica profesională: Integrarea competențelor în mediul profesional <i>Professional Internship: Integration of Skills into the Professional Environment</i> <i>Профессиональная практика: интеграция навыков в профессиональную среду</i>	SP.O.10	6	1	1		1	1											1									1	
Business în era digitală <i>Doing Business in the Digital Era</i> <i>Ведение бизнеса в цифровую эпоху</i>	S.A.11	6	1			1		1				1								1					1			

Ascensiune spre Globalism: Politica externă a SUA <i>Rise to Globalism: U.S. Foreign Policy</i> / <i>Рост глобализма: внешняя политика США</i>	S.A.12	6		1						1		1						1						1	1		
Politică, conflict și cooperare în lume <i>Politics, Conflict and Cooperation in the World</i> <i>Политика, конфликты и сотрудничество в мире</i>	S.A.13	6			1	1	1			1			1	1													
Globalizarea economiei și internaționalizarea afacerilor <i>Economy globalization and internationalization of business</i> <i>Глобализация экономики и интернационализация бизнеса</i>	S.A.14	6	1						1		1						1						1	1			
Comunicare interculturală <i>Intercultural Communication</i> <i>Межкультурная коммуникация</i>	S.A.15	6	1		1		1					1				1		1									
SUA și securitate pe continentul European <i>US and security on the European continen</i> <i>США и безопасность на европейском континенте</i>	S.A.16	6			1	1	1			1			1	1													
Practica de cercetare: Aplicarea competențelor avansate în domeniul de studio <i>Research Internship: Application of Advanced Competencies in the Field of Study</i> <i>Научная практика: применение углублённых</i>	SP.O.17	12	1	1		1	1			1	1		1							1		1		1	1	1	

[illegible]

NOTĂ EXPLICATIVĂ
EXPLANATORY NOTE
ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1. Descrierea programului de studii

Programul de master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* este încadrat în domeniul general de studiu *031 Științe sociale și comportamentale*, domeniul de formare profesională *0312 Științe Politice* și specialitatea *0312.2 Relații Internaționale*. Programul de master corespunde cadrului normativ național de organizare și desfășurare a studiilor de master și este în acord cu angajamentele asumate prin Declarația de la Bologna. Curriculum propus asigură compatibilitatea cu domeniul de studii și cu unele domenii apropiate, oferind aceleași competențe și oportunități/perspective în carieră ca și programele de studii organizate în același domeniu sau în domenii apropiate de alte universități din spațiul european. Programul de Master are o durată de 2 ani (4 semestre, 120 de credite) și se adresează în primul rând absolvenților de Științe Politice, Relații Internaționale, dar și licențiaților în alte domenii ale științelor sociale sau umaniste. Programul vine în întâmpinarea absolvenților care doresc o specializare în domeniul relațiilor internaționale, care urmăresc să-și completeze, diversifice sau focalizeze cunoașterea academică dobândită anterior printr-o pregătire inter- și multi-disciplinară în diplomație, politică externă, studii securitate și business internațional, în scopul dezvoltării competențelor profesionale și aprofundării cunoștințelor de specialitate, precum și dezvoltării capacităților de cercetare științifică.

Scopul programului este de a pregăti specialiști cu o pregătire academică și profesională solidă, capabili să răspundă cerințelor și provocărilor actuale ale politicii internaționale, securității globale și comunicării strategice și de a forma cadre competente în domenii esențiale pentru diplomație, afaceri internaționale, securitate și comunicare politică, dezvoltând abilități inter- și multi-disciplinare pentru a înțelege complexitatea relațiilor internaționale și a formula soluții eficiente în contextul unui sistem global interconectat și interdependent. Totodată, deschide perspectiva să urmeze studiile la ciclul III Doctorat.

Misiunea acestui program este de a oferi studenților o educație avansată, orientată pe dezvoltarea competențelor cheie necesare pentru a analiza, evalua și implementa politici externe, strategii de securitate și inițiative de afaceri internaționale. De asemenea, programul pune accent pe formarea abilităților de negociere, comunicare strategică și leadership, esențiale în contextul actual al globalizării și al relațiilor complexe între state și organizații internaționale.

Programul de master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* se adresează absolvenților ciclului de licență în științe politice, dar și absolvenților din cadrul facultăților de științe sociale și umaniste, de studii economice (îndeosebi, de management și marketing), precum și din domenii aferente (arte, business, administrare și drept), care vor să profeseze ca specialiști în domeniul jurnalismului și al comunicării publice.

Pentru admiterea la programul de master a celorla de alte specialități, decât științe politice și relații internaționale, este necesară asimilarea în cadrul programului de licență a minimului curricular, dar și de abilități sociale de comunicare, empatie, asertivitate etc. Absolvenții altor domenii sunt înscriși la master în condiția când au urmat suplimentar la planul de studii disciplinele de orientare către domeniul științelor politice, sau după parcurgerea semestrului compensator, planul căruia prevede acumularea a 30 de credite (planul respectiv este expus mai sus).

1. Program Description

*The Master's program in **Diplomacy, Security, Business, and Communication** is part of the general study field **031 Social and Behavioral Sciences**, the professional training field **0312 Political Science**, and the specialty **0312.2 International Relations**. The Master's program complies with the national regulatory framework for organizing and conducting Master's studies and aligns with the commitments assumed through the **Bologna Declaration**. The proposed curriculum ensures compatibility with the field of study and related fields, offering the same competencies and career opportunities/perspectives as similar programs organized in the same or related fields by other universities within the European space. The Master's program has a duration of 2 years (4 semesters, 120 credits) and is primarily aimed at graduates of **Political Science, International Relations**, but also at those holding a degree in other social or humanistic sciences. The program meets the needs of graduates who wish to specialize in **international relations**, aiming to complement, diversify, or focus their previously acquired academic knowledge through an inter- and multi-disciplinary training in **diplomacy, foreign policy, security studies, and international business**, with the goal of developing professional competencies, deepening specialized knowledge, and enhancing scientific research skills.*

The purpose of the program is to prepare specialists with a solid academic and professional background, capable of responding to the current challenges of international politics, global security, and strategic communication. The program aims to develop competent professionals in essential fields such as diplomacy, international business, security, and political communication, fostering inter- and multi-disciplinary skills to understand the complexity of international relations and to devise effective solutions in the context of an interconnected and interdependent global system. Additionally, the program provides a pathway for students to continue their studies at the Doctoral (PhD) level.

The mission of this program is to offer students advanced education focused on developing the key competencies needed to analyze, evaluate, and implement foreign policies, security strategies, and international business initiatives. The program also emphasizes the development of negotiation skills, strategic communication, and leadership, all essential in the current context of globalization and complex relationships between states and international organizations.

*The Master's program in **Diplomacy, Security, Business, and Communication** is designed for graduates of Bachelor's degrees in **Political Science**, but also for graduates from faculties of social and humanistic sciences, economic studies (especially in management and marketing), as well as related fields (arts, business, administration, and law) who wish to pursue a career as specialists in journalism and public communication.*

For admission to the Master's program, candidates from fields other than Political Science and International Relations must have completed the minimum required curriculum in their Bachelor's program, including social communication skills such as empathy, assertiveness, etc. Graduates from other fields are admitted to the Master's program provided they have additionally

completed courses related to political science, or after completing a compensatory semester, which includes the accumulation of 30 credits (the detailed plan for this semester is outlined above).

1. Описание программы

Магистерская программа по **Дипломатии, Безопасности, Бизнесу и Коммуникации** входит в общее направление подготовки 031 «Социальные и поведенческие науки», область профессиональной подготовки 0312 «Политические науки» и специальность 0312.2 «Международные отношения». Программа соответствует национальной нормативной базе, регулирующей организацию и проведение магистерских программ, а также обязательствам, принятым в рамках Болонской декларации. Учебный план обеспечивает совместимость со специализацией и смежными областями, предоставляя те же компетенции и карьерные перспективы, что и аналогичные программы, реализуемые другими университетами в европейском пространстве. Продолжительность магистратуры составляет 2 года (4 семестра, 120 кредитов) и предназначена, в первую очередь, для выпускников программ по политологии и международным отношениям, а также для обладателей дипломов в области социальных или гуманитарных наук.

Программа отвечает потребностям выпускников, стремящихся специализироваться в области международных отношений, и направлена на дополнение, диверсификацию или углубление ранее полученных академических знаний путём меж- и мультидисциплинарной подготовки в области дипломатии, внешней политики, исследований в сфере безопасности и международного бизнеса. Целью является развитие профессиональных компетенций, углубление профильных знаний и укрепление исследовательских навыков.

Цель программы — подготовка специалистов с прочной академической и профессиональной базой, способных адекватно реагировать на современные вызовы международной политики, глобальной безопасности и стратегической коммуникации. Программа направлена на формирование компетентных профессионалов в ключевых областях, таких как дипломатия, международный бизнес, безопасность и политическая коммуникация, обеспечивая формирование междисциплинарных навыков, необходимых для понимания сложности международных отношений и выработки эффективных решений в условиях взаимосвязанного и взаимозависимого мира. Кроме того, программа открывает путь к продолжению обучения на уровне докторантуры (PhD).

Миссия данной программы — предложить студентам углублённую подготовку, ориентированную на развитие ключевых компетенций, необходимых для анализа, оценки и реализации внешнеполитических стратегий, мер в области безопасности и инициатив в международном бизнесе. Программа также делает акцент на развитии навыков ведения переговоров, стратегической коммуникации и лидерства, что является критически важным в условиях глобализации и сложных отношений между государствами и международными организациями.

Магистерская программа по дипломатии, безопасности, бизнесу и коммуникации предназначена для выпускников бакалавриата по политологии, а также для выпускников факультетов социальных и гуманитарных наук, экономики (особенно менеджмента и маркетинга), а также смежных областей (искусство, бизнес, управление и право), желающих построить карьеру специалистов в области журналистики и публичной коммуникации.

Для поступления в магистратуру кандидаты, не имеющие диплома по политологии или международным отношениям, должны подтвердить наличие минимального объёма учебной подготовки, полученной в бакалавриате, включая социальные коммуникативные навыки, такие как эмпатия, уверенность в себе и др. Выпускники других направлений могут быть зачислены при условии прохождения дополнительных курсов по политологии или после завершения компенсаторного семестра, включающего освоение 30 кредитов (подробный план семестра представлен выше).

2. Competențele generale și profesionale asigurate de programul de studii

Programul de master „**Diplomație, Securitate, Business și Comunicare**” reprezintă un traseu educațional avansat, orientat spre pregătirea temeinică a specialiștilor capabili să abordeze probleme complexe din domeniul organizațiilor media. Structura programului este concepută pentru a dezvolta competențe esențiale în menegmentul media, oferind o bază solidă de cunoștințe teoretice și abilități aplicative necesare diverselor domenii profesionale.

COMPETENȚE RELEVANTE CALIFICĂRII

COMPETENȚE GENERALE (CG)

CG 1. Argumentarea fenomenelor și proceselor politice la nivel național și internațional

CG 2. Planificarea strategică a politicii statului la nivel național și internațional

CG 3. Gestionarea activităților, programelor cu referință la consolidarea sistemului politic și acțiunilor la nivel internațional

CG4. Dezvoltarea managementului strategic al organizațiilor și instituțiilor politice

CG5. Asigurarea comunicării și cooperării instituționale în contextul planificării/gestionării eficiente a activității politice

CG 6. Analiza datelor și informațiilor privind sistemul și procesul politic

COMPETENȚE PROFESIONALE (CP)

Arie ocupațională 1: ACTIVITATE DIPLOMATICĂ, DE PROTOCOL, DE NEGOCIERE ȘI COMUNICAȚIONALĂ

CP 1. Estimarea situației actuale și tendințelor politicii internaționale

CP 2. Implementarea strategiilor și direcțiilor politicii externe

CP 3. Conducerea negocierilor cu reprezentanții altor state sau organizații internaționale

CP 4. Planificarea strategică a activităților din cadrul instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională

Arie ocupațională 2. EXPERTIZĂ, CONSILIERE ȘI PROGNOZĂ ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

CP 5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situației politice, sociale, economice și geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internațional

CP 6. Expertiza problemelor și tendințelor din domeniul relațiilor internaționale

CP 7. Consiliere în realizarea activităților instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională

Arie ocupațională 3. MANAGEMENTUL ȘI LEADERSHIPUL INSTITUȚIILOR ȘI ORGANIZAȚIILOR SOCIAL-POLITICE

CP8. Eficientizarea managementului activității instituțiilor și organizațiilor social-politice

CP9. Gestionarea crizelor și conflictelor politice

CP10. Modelarea tehnologiilor politice și comunicării strategice și de criză

CP11. Prognozarea tendințelor și impactului acțiunilor, deciziilor și proceselor politice

Arie ocupațională 4. ANALIZĂ, CONSILIERE ȘI EXPERTIZĂ POLITICĂ

CP12. Expertiză pentru managementul instituțiilor și organizațiilor social-politice

CP13. Interpretarea procesului politic și electoral și a comunicării strategice și de criză

CP14. Realizarea analizelor politice și studiilor prospective

Programul de master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* este orientat spre echiparea studenților cu cunoștințe și instrumente analitice necesare pentru studierea și elaborarea strategiilor diplomatice, luării deciziilor în politica mondială și conturării politicii externe și de securitate.

Caracterul comprehensiv al programului de master va reprezenta punctul de demarcație în cariera absolvenților, aceștia dobândind pe parcursul studiilor competențe ce pot fi pliabile pe numeroase cerințe de pe piața muncii actuală: adaptabilitatea ridicată la medii noi, lucru în echipă, abilități de negociere, capacitate de analiză și sinteză, capacitate de comunicare (inclusiv în limbi străine), de utilizare a metodologiilor de analiză, de elaborare a proiectelor, de proiectare a strategiilor în domeniu, de asumare a rolului de leader, capacitatea de a învăța și orientarea spre învățare pe tot parcursul vieții, competențe digitale, competențe sociale și civice etc. Astfel, pe lângă competențele cognitive și instrumentale, absolvenții vor dobândi atât o serie de competențe interpersonale, cât și o serie de competențe sistemice și decizionale.

2. General and professional competences provided by the study program

The Master's program "Diplomacy, Security, Business, and Communication" represents an advanced educational pathway, aimed at thoroughly preparing specialists capable of addressing complex issues in the field of media organizations. The structure of the program is designed to develop essential competencies in media management, providing a solid foundation of theoretical knowledge and practical skills necessary for various professional fields.

RELEVANT COMPETENCIES OF THE QUALIFICATION

GENERAL COMPETENCIES (GC)

GC 1. *Arguing the phenomena and political processes at the national and international levels*

GC 2. *Strategic planning of state policy at the national and international levels*

GC 3. *Managing activities and programs related to strengthening the political system and actions at the international level*

GC 4. *Developing strategic management of political organizations and institutions*

GC 5. *Ensuring institutional communication and cooperation in the context of effective planning/management of political activity*

GC 6. *Analyzing data and information regarding the political system and process*

PROFESSIONAL COMPETENCIES (PC)

Occupational Area 1: DIPLOMATIC, PROTOCOL, NEGOTIATION, AND COMMUNICATION ACTIVITIES

PC 1. *Estimating the current situation and trends in international politics*

PC 2. *Implementing strategies and directions of foreign policy*

PC 3. *Leading negotiations with representatives of other states or international organizations*

PC 4. *Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy*

Occupational Area 2: EXPERTISE, ADVICE, AND FORECASTING IN THE FIELD OF INTERNATIONAL RELATIONS

PC 5. *Forecasting, using specific techniques, the political, social, economic, and geostrategic situation of each region at the international level*

PC 6. *Expertise on issues and trends in international relations*

PC 7. *Advising in the implementation of activities of institutions and organizations responsible for foreign and international policy*

Occupational Area 3: MANAGEMENT AND LEADERSHIP OF SOCIAL-POLITICAL INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS

PC 8. *Enhancing the management of activities within social-political institutions and organizations*

PC 9. *Managing political crises and conflicts*

PC 10. *Modeling political technologies and strategic and crisis communication*

PC 11. *Forecasting trends and the impact of political actions, decisions, and processes*

Occupational Area 4: POLITICAL ANALYSIS, ADVICE, AND EXPERTISE

PC 12. *Expertise for managing social-political institutions and organizations*

PC 13. Interpreting the political and electoral process and strategic and crisis communication

PC 14. Conducting political analysis and prospective studies

The Master's program in Diplomacy, Security, Business, and Communication is aimed at equipping students with the knowledge and analytical tools necessary for studying and developing diplomatic strategies, decision-making in global politics, and shaping foreign and security policy. The comprehensive nature of the program will mark a defining point in graduates' careers, as they will acquire competencies that can be tailored to numerous current labor market demands: high adaptability to new environments, teamwork, negotiation skills, analytical and synthesis abilities, communication skills (including in foreign languages), the ability to use analytical methodologies, project development, strategy formulation in the field, leadership skills, the capacity for lifelong learning, digital skills, social and civic competencies, etc. Thus, in addition to cognitive and instrumental competencies, graduates will gain interpersonal competencies as well as systemic and decision-making competencies.

2. Общие и профессиональные компетенции, обеспечиваемые учебной программой

Магистерская программа «Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация» представляет собой продвинутую образовательную траекторию, направленную на углубленную подготовку специалистов, способных решать сложные задачи в сфере медиаорганизаций. Структура программы ориентирована на развитие ключевых компетенций в области медиаменеджмента, обеспечивая прочную теоретическую базу и практические навыки, необходимые для различных профессиональных сфер.

РЕЛЕВАНТНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ КВАЛИФИКАЦИИ

ОБЩИЕ КОМПЕТЕНЦИИ (GC)

GC 1. Аргументация политических явлений и процессов на национальном и международном уровнях

GC 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровнях

GC 3. Управление деятельностью и программами, направленными на укрепление политической системы и действия на международном уровне

GC 4. Развитие стратегического управления политическими организациями и учреждениями

GC 5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничества в контексте эффективного планирования и управления политической деятельностью

GC 6. Анализ данных и информации, касающихся политической системы и процессов

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (PC)

Профессиональная область 1: ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРОТОКОЛ, ПЕРЕГОВОРЫ И КОММУНИКАЦИЯ

PC 1. Оценка текущей ситуации и тенденций в международной политике

PC 2. Реализация стратегий и направлений внешней политики

PC 3. Ведение переговоров с представителями других государств или международных организаций

PC 4. Стратегическое планирование деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику

Профессиональная область 2: ЭКСПЕРТИЗА, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ

PC 5. Прогнозирование с использованием специализированных методов политической, социальной, экономической и геостратегической ситуации в каждом регионе на международном уровне

PC 6. Экспертиза по вопросам и тенденциям в международных отношениях

PC 7. Консультирование при реализации деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику

Профессиональная область 3: УПРАВЛЕНИЕ И ЛИДЕРСТВО В СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИХ УЧРЕЖДЕНИЯХ И ОРГАНИЗАЦИЯХ

PC 8. Повышение эффективности управления деятельностью социально-политических учреждений и организаций

PC 9. Управление политическими кризисами и конфликтами

PC 10. Моделирование политических технологий, стратегической и кризисной коммуникации

PC 11. Прогнозирование тенденций и воздействия политических действий, решений и процессов

Профессиональная область 4: ПОЛИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ЭКСПЕРТИЗА

PC 12. Экспертиза в области управления социально-политическими учреждениями и организациями

PC 13. Интерпретация политического и избирательного процесса, а также стратегической и кризисной коммуникации

PC 14. Проведение политических анализов и перспективных исследований

Магистерская программа «Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация» направлена на предоставление студентам знаний и аналитических инструментов, необходимых для изучения и разработки дипломатических стратегий, принятия решений в сфере глобальной политики, а также формирования внешней и безопасности политики. Комплексный характер программы станет поворотным моментом в профессиональной карьере выпускников, поскольку они получат компетенции, адаптированные к современным требованиям рынка труда: высокая адаптивность к новым условиям, командная работа, навыки переговоров, аналитические и синтетические способности, коммуникативные умения (в том числе на иностранных языках), владение аналитическими методологиями, разработка проектов, формулирование стратегий в области, лидерство, способность к обучению на протяжении всей жизни, цифровые навыки, социальные и гражданские компетенции и др. Таким образом, помимо когнитивных и инструментальных компетенций, выпускники приобретут межличностные, системные и управленческие компетенции.

3. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității

Programul de Master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* propune studenților o aprofundare a domeniului de formare profesională în științe politice din perspective multidimensionale cu focusare pe dimensiuni legate de politica externă, securitatea regională și internațională, politici și organizații regionale și internaționale, regionalizare și globalizare. Programul are drept scop să ajute tinerii să înțeleagă problemele internaționale și să găsească soluții pentru acestea utilizând pârghiile diplomatice, contribuind la consolidarea securității și asigurarea pârghiilor de dezvoltare a businessului internațional.

Obiectivul major al acestui program este de a pregăti specialiști capabili să înțeleagă și să gestioneze domenii precum politica externă și de securitate, combinate cu elemente ale businessului internațional și comunicării la nivel internațional, oferind viitorilor absolvenți posibilitatea de a profesa într-unul din sectoarele conexe complexului domeniu al relațiilor internaționale. Obiectivele Programului de studii sunt în corespundere cu strategia de dezvoltare instituțională și se actualizează sistematic.

Programul și studiile de master vin să transmită tuturor masteranzilor valorile promovate și susținute în cadrul facultății și universității care sunt: Profesionalism, Responsabilitate, Dinamism, Inovație, Diversitate și Dezvoltare personală și profesională. Misiunea și obiectivele programului de master sunt în concordanță cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii și propune direcții inovative pentru dezvoltarea unor oferte educaționale necesare pe o piață a muncii dinamică; cu misiunea universității, care promovează învățământul și cercetarea în conformitate cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere, pe învățarea de-a lungul întregii vieți și integrarea în circuitul național, european și internațional.

Corespunderea obiectivelor cu misiunea universității. Programul are ca misiune promovarea excelenței în educație, cercetare și inovare, contribuind la formarea de profesioniști bine pregătiți, capabili să răspundă provocărilor societății moderne. Programul de master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* se aliniază perfect cu această misiune, având ca scop formarea de specialiști capabili să gestioneze instituții media într-un mod inovativ și responsabil. Obiectivele programului sunt în concordanță cu misiunea ULIM, care pune accent pe *învățământul superior de calitate, dezvoltarea gândirii critice și promovarea valorilor etice și responsabilității sociale*. În acest sens, programul se asigură că absolvenții nu doar că dobândesc competențe tehnice, dar și abilități de leadership și de management etic, contribuind astfel la dezvoltarea unei societăți democratice și informatizate.

De asemenea, obiectivele de a integra tehnologii inovative și de a dezvolta parteneriate cu instituțiile media se aliniază cu angajamentul universității de a *promova colaborarea internațională și adaptarea la provocările globale*, asigurând pregătirea profesională într-un context dinamic și globalizat.

3. Objectives of the Study Program, including their Alignment with the University's Mission

The Master's program in Diplomacy, Security, Business, and Communication offers students an in-depth exploration of the professional field of political science from multidimensional perspectives, focusing on aspects related to foreign policy, regional and international security, regional and international policies and organizations, as well as regionalization and globalization. The program aims to help young people understand international issues and find solutions to them using diplomatic tools, contributing to the strengthening of security and providing levers for the development of international business.

The main objective of this program is to prepare specialists capable of understanding and managing areas such as foreign and security policy, combined with elements of international business and communication at the international level, offering future graduates the opportunity to work in one of the sectors related to the complex field of international relations. The objectives of the study program align with the institutional development strategy and are systematically updated.

The program and the master's studies aim to impart to all students the values promoted and supported within the faculty and university, which are: Professionalism, Responsibility, Dynamism, Innovation, Diversity, and Personal and Professional Development.

The mission and objectives of the master's program are in line with the educational requirements identified in the labor market and propose innovative directions for the development of educational offerings necessary for a dynamic labor market; with the mission of the university, which promotes education and research in accordance with the demands of a knowledge-based society, lifelong learning, and integration into the national, European, and international circuits.

The alignment of the objectives with the university's mission: The program's mission is to promote excellence in education, research, and innovation, contributing to the formation of well-prepared professionals capable of responding to the challenges of modern society.

The Master's program in Diplomacy, Security, Business, and Communication perfectly aligns with this mission, aiming to train specialists capable of managing media institutions in an innovative and responsible way. The objectives of the program are in line with ULIM's mission, which emphasizes quality higher education, the development of critical thinking, and the promotion of ethical values and social responsibility. In this regard, the program ensures that graduates not only acquire technical skills but also leadership and ethical management abilities, thus contributing to the development of a democratic and information-driven society.

Additionally, the objectives of integrating innovative technologies and developing partnerships with media institutions align with the university's commitment to promoting international collaboration and adapting to global challenges, ensuring professional preparation in a dynamic and globalized context.

3. Цели учебной программы и их соответствие миссии университета

Магистерская программа «Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация» предоставляет студентам углублённое изучение профессиональной области политической науки с многомерных перспектив, сосредоточиваясь на таких аспектах, как внешняя политика, региональная и международная безопасность, региональная и международная политика и организации, а также процессы регионализации и глобализации. Программа направлена на то, чтобы помочь молодым людям понять международные проблемы и находить решения с использованием дипломатических инструментов, способствуя укреплению безопасности и обеспечивая механизмы для развития международного бизнеса.

Основная цель программы — подготовка специалистов, способных понимать и управлять такими областями, как внешняя и оборонная политика, в сочетании с элементами международного бизнеса и коммуникации на международном уровне, предоставляя будущим выпускникам возможность трудоустройства в одном из секторов, относящихся к сложной сфере международных отношений. Цели учебной программы соответствуют стратегии институционального развития и регулярно актуализируются.

Программа и магистерские исследования направлены на формирование у студентов ценностей, продвигаемых и поддерживаемых на уровне факультета и университета: профессионализм, ответственность, динамизм, инновации, разнообразие, личностное и профессиональное развитие.

Миссия и цели магистерской программы соответствуют образовательным требованиям, выявленным на рынке труда, и предусматривают инновационные направления развития образовательного предложения, необходимого для динамичного рынка труда; а также миссии университета, который продвигает образование и научные исследования в соответствии с требованиями общества, основанного на знаниях, принципами непрерывного обучения и интеграцией в национальное, европейское и международное образовательное пространство.

Соответствие целей миссии университета: Миссия программы заключается в продвижении превосходства в образовании, научных исследованиях и инновациях, способствуя подготовке высококвалифицированных специалистов, способных отвечать на вызовы современного общества.

Магистерская программа «Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация» полностью соответствует этой миссии, ставя своей целью подготовку специалистов, способных эффективно и ответственно управлять медиаинституциями. Цели программы соответствуют миссии ULIM, которая акцентирует внимание на качественном высшем образовании, развитии критического мышления, продвижении этических ценностей и социальной ответственности. В этом контексте программа обеспечивает не только приобретение технических навыков, но и формирование лидерских качеств и этического управления, способствуя развитию демократического и информационного общества.

Кроме того, цели, направленные на интеграцию инновационных технологий и развитие партнёрств с медиаорганизациями, соответствуют стремлению университета продвигать международное сотрудничество и адаптацию к глобальным вызовам, обеспечивая профессиональную подготовку в динамичном и глобализованном контексте.

4. Racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu

Programul de master își propune să se dezvolte la nivel internațional prin racordarea programului de studii și a conținuturilor din planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu, facilitând vizibilitatea instituțională, recunoașterea pe plan internațional ca opțiune competitivă de formare și de cercetare. La elaborarea planului de învățământ s-a ținut cont de reglementările legislative în vigoare la nivel european, de Cadrul European al Calificărilor, de cerințele pieței muncii internaționale aflate în permanentă schimbare, pe tendințele de consolidare a societății cunoașterii și de învățare pe tot parcursul vieții.

Programul de master încurajează studenții să își completeze pregătirea în cadrul unor experiențe educaționale internaționale. Astfel, studenților li se oferă numeroase oportunități de efectuare a unor mobilități internaționale, universitatea și facultatea având încheiate acorduri inter-instituționale în domenii ale științelor economice, în cadrul programului Erasmus sau în cadrul altor tipuri de programe de cooperare.

Programul de master urmărește promovarea unei oferte educaționale atractive pe piața europeană a educației și formarea de specialiști bine pregătiți, care să dețină competențele necesare pentru a susține, prin activitatea desfășurată, comunitatea la nivel local, regional, național și internațional.

Programul de master urmărește promovarea unei oferte educaționale atractive pe piața europeană a educației și formarea de specialiști bine pregătiți, care să dețină competențele necesare pentru a susține, prin activitatea desfășurată, comunitatea la nivel local, regional, național și internațional. La elaborarea programului de studii s-a ținut cont de bunele practici naționale și internaționale în domeniu, fiind, concomitent, valorificată experiența cadrelor didactice acumulată în cadrul proiectelor de mobilitate Erasmus + (Key Action 1) și Tempus 543955-TEMPUS-1-2013-1-NL-TEMPUS-JPCR - Innovating Teaching and Learning of European Studies (INOTLES), finanțate de Comisia Europeană. De reală utilitate au fost și vizitele de documentare întreprinse în universități cu renume din Germania, Polonia, Spania, Bulgaria în cadrul proiectului Erasmus + COOPERA „Integrarea învățământului superior dual în Moldova și Ucraina”, nr. 617490-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, care s-au înscunat cu transferul de cunoștințe și experiențe în domeniul învățământului superior.

4. Alignment of the Study Program and Curriculum Content with International Trends in the Field

The Master's program aims to develop internationally by aligning the study program and the content of the curriculum with international trends in the field, facilitating institutional visibility and international recognition as a competitive training and research option. When designing the curriculum, current European legislative regulations, the European Qualifications

Framework, the ever-changing international labor market requirements, trends in the consolidation of knowledge society, and lifelong learning were taken into account.

The Master's program encourages students to complement their education through international educational experiences. Thus, students are provided with numerous opportunities for international mobility, with the university and faculty having established inter-institutional agreements in the fields of economics, within the Erasmus program, or other types of cooperation programs. The Master's program seeks to promote an attractive educational offer on the European education market and to train well-prepared specialists who possess the necessary competencies to support the community at local, regional, national, and international levels through their activities.

The Master's program aims to promote an attractive educational offer on the European education market and to train well-prepared specialists who possess the necessary competencies to support the community at local, regional, national, and international levels. In developing the study program, national and international best practices in the field were considered, while also leveraging the experience of faculty members accumulated through Erasmus+ mobility projects (Key Action 1) and Tempus 543955-TEMPUS-1-2013-1-NL-TEMPUS-JPCR - Innovating Teaching and Learning of European Studies (INOTLES), funded by the European Commission. The documentation visits to renowned universities in Germany, Poland, Spain, and Bulgaria within the Erasmus+ COOPERA project "Integrating Dual Higher Education in Moldova and Ukraine," no. 617490-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, were also of great use, culminating in the transfer of knowledge and experiences in higher education.

4. Соответствие учебной программы и содержания курсов международным тенденциям в данной области

Магистерская программа направлена на развитие в международном контексте за счёт согласования структуры программы и содержания учебного плана с международными тенденциями в данной области, способствуя институциональной узнаваемости и международному признанию как конкурентоспособного варианта подготовки и исследований. При разработке учебного плана были учтены актуальные европейские нормативные акты, Европейская рамка квалификаций, постоянно меняющиеся требования международного рынка труда, тенденции укрепления общества знаний и принцип непрерывного образования.

Магистерская программа поощряет студентов к расширению своего образовательного опыта через участие в международных академических программах. Таким образом, студентам предоставляется множество возможностей для международной мобильности, поскольку университет и факультет заключили межинституциональные соглашения в области экономики в рамках программы Erasmus, а также в рамках других форм международного сотрудничества. Программа стремится продвигать привлекательное образовательное предложение на европейском рынке образовательных услуг и готовить высококвалифицированных специалистов, обладающих необходимыми компетенциями для поддержки сообществ на местном, региональном, национальном и международном уровнях.

При разработке программы обучения были учтены лучшие национальные и международные практики в данной области, а также использован опыт профессорско-преподавательского состава, полученный в ходе участия в проектах академической мобильности Erasmus+ (Ключевое действие 1) и Tempus 543955-TEMPUS-1-2013-1-NL-TEMPUS-JPCR — «Инновационные подходы к преподаванию и изучению европейских исследований» (INOTLES), финансируемом Европейской комиссией. Визиты по обмену опытом в ведущие университеты Германии, Польши, Испании и Болгарии, проведённые в рамках проекта Erasmus+ COOPERA «Интеграция дуального высшего образования в Молдове и Украине», номер 617490-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, также сыграли важную роль и способствовали передаче знаний и практик в области высшего образования.

5. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social

Programul de studiu este proiectat în corespundere cu de prevederile Cadrului Național al Calificărilor, Cadrului European al Calificărilor (ciclul II – studii superioare de master, nivelul 7 ISCED) și Codex-ul ULIM, astfel încât Planul de învățământ și conținuturile curriculare asigură achiziționarea cunoștințelor, abilităților și competențelor necesare conform cerințelor CNCRM și EQF/Tuning project, EU. În funcție de cerințele Cadrului Național și European al Calificărilor sunt identificate cerințele angajatorilor publici și privați față de tinerii specialiști. Astfel, se actualizează curricula universitară și sarcinile practice în procesul de instruire. La formularea competențelor au fost identificate așteptările angajatorilor din sectorul economic și social, exploatând contactele existente ale facultății și universității.

Programul de master răspunde așteptărilor sectorului economic și social prin formarea unor profesioniști care vor contribui la:

- Elaborarea și implementarea politicilor externe și de securitate;
- Gestionarea negocierilor internaționale și consolidarea relațiilor diplomatice;
- Coordonarea proiectelor internaționale de afaceri și promovarea cooperării economice;
- Dezvoltarea și aplicarea strategiilor de comunicare strategică și de criză;
- Analiza riscurilor geopolitice și elaborarea de soluții pentru prevenirea și gestionarea conflictelor;
- Promovarea valorilor democratice, a responsabilității sociale și a unei guvernări eficiente.

Acești specialiști vor aduce un aport semnificativ în cadrul instituțiilor publice, organizațiilor internaționale, companiilor multinaționale, agențiilor de consultanță politică, centrelor de analiză și think-tank-urilor, precum și în sectorul academic și de cercetare.

5. Evaluation of the Expectations of the Economic and Social Sectors

The study program is designed in accordance with the provisions of the National Qualifications Framework, the European Qualifications Framework (cycle II – master's degree studies, ISCED level 7), and the ULIM Codex, ensuring that the curriculum plan and course content provide the acquisition of the knowledge, skills, and competences required by the CNCRM and the EQF/Tuning project, EU. Based on the requirements of the National and European Qualifications Frameworks, the needs of public and private employers for young specialists are identified. Accordingly, the university curriculum and practical assignments in the training process are updated. In formulating the competencies, the expectations of employers from the economic and social sectors were taken into account, making use of the faculty's and university's existing partnerships.

The master's program meets the expectations of the economic and social sectors by training professionals who will contribute to:

- *The development and implementation of foreign and security policies;*
- *The management of international negotiations and the strengthening of diplomatic relations;*
- *The coordination of international business projects and the promotion of economic cooperation;*
- *The development and application of strategic and crisis communication strategies;*
- *The analysis of geopolitical risks and the development of solutions for conflict prevention and management;*
- *The promotion of democratic values, social responsibility, and efficient governance.*

These specialists will make a significant contribution within public institutions, international organizations, multinational companies, political consulting agencies, research centers, think tanks, and the academic and research sectors.

5. Оценка ожиданий экономического и социального секторов

Программа обучения разработана в соответствии с положениями Национальной рамки квалификаций, Европейской рамки квалификаций (цикл II — магистратура, уровень ISCED 7), а также Кодекса ULIM, что обеспечивает соответствие учебного плана и содержания курсов требованиям по формированию знаний, умений и компетенций, предусмотренных CNCRM и проектом EQF/Tuning Европейского Союза. На основе требований национальной и европейской рамок квалификаций определяются потребности государственных и частных работодателей в молодых специалистах. Соответственно, обновляется учебный план университета и практические задания в процессе подготовки. При формулировании компетенций были учтены ожидания работодателей из экономической и социальной сфер, а также использованы существующие партнёрства факультета и университета.

Магистерская программа отвечает ожиданиям экономического и социального секторов, подготавливая профессионалов, способных внести вклад в следующие направления:

- *разработка и реализация внешней и безопасности политики;*
- *управление международными переговорами и укрепление дипломатических отношений;*
- *координация международных бизнес-проектов и продвижение экономического сотрудничества;*
- *разработка и применение стратегий стратегической и антикризисной коммуникации;*
- *анализ геополитических рисков и разработка решений по предотвращению и урегулированию конфликтов;*
- *продвижение демократических ценностей, социальной ответственности и эффективного управления.*

Эти специалисты будут вносить значительный вклад в деятельность государственных учреждений, международных организаций, транснациональных компаний, политических консалтинговых агентств, исследовательских центров, аналитических структур (think tanks), а также в академическую и научную сферу.

6. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii

Elaborarea Programului de studii reprezintă rezultatul unui proces complex și colaborativ, desfășurat între catedra de profil, cadrele didactice și studenți, pe de o parte, și partenerii sociali, potențialii angajatori și absolvenții, pe de altă parte. Această cooperare activă asigură un fundament solid pentru actualizarea continuă a conținutului curricular și pentru adaptarea programului la dinamica cerințelor sectorului socio-economic.

Pentru a răspunde în mod adecvat necesităților pieței muncii, Programul de master este supus periodic unor procese riguroase de monitorizare și evaluare. Acestea sunt realizate de către cadrele didactice, Comisia de asigurare a calității, studenți, absolvenți și potențiali angajatori, care își exprimă opiniile asupra relevanței conținutului curricular, eficienței metodelor de predare-învățare, precum și asupra nivelului de cunoștințe, abilități și competențe dobândite de studenți și absolvenți.

Consultarea partenerilor sociali — angajatori, absolvenți, profesori și studenți — are loc atât în cadrul întrunirilor de lucru, cât și prin aplicarea de chestionare standardizate. Procesul de consultare cu potențialii angajatori vizează mai multe direcții strategice: elaborarea și actualizarea programelor de studii în conformitate cu cerințele pieței muncii; semnarea acordurilor de parteneriat cu instituții și organizații relevante, în vederea definirii competențelor profesionale necesare; implicarea reprezentanților mediului socio-economic în evaluarea performanțelor studenților în cadrul susținerii tezelor de master; coordonarea rezultatelor cercetării științifice cu instituțiile de profil; și organizarea stagiilor de practică profesională.

Parteneriatele științifice și sociale, dezvoltate la nivel instituțional, național și european, alături de opiniile și sugestiile tuturor actorilor implicați, garantează adaptarea continuă a programului de studii la evoluția pieței muncii și la cerințele societății moderne. Astfel, Programul de master asigură pregătirea de specialiști bine formați, capabili să răspundă provocărilor domeniului prin competență, flexibilitate și inovare.

6. Consultation with Partners in the Development of the Study Program

The development of the study program is the result of a complex and collaborative process between the relevant department, professors, and students on one side, and partners, potential employers, and graduates on the other side. This active cooperation ensures a solid foundation for the continuous updating of the curriculum content and for adapting the program to the dynamic needs of the socio-economic sector.

To adequately respond to labor market demands, the Master's Program undergoes rigorous periodic monitoring and evaluation processes. These are carried out by faculty members, the Quality Assurance Commission, students, graduates, and potential employers, who provide feedback on the relevance of the curriculum content, the effectiveness of teaching and learning methods, and the level of knowledge, skills, and competencies acquired by students and graduates.

Consultation with social partners — employers, graduates, professors, and students — takes place both during working meetings and through standardized questionnaires. The consultation process with potential employers focuses on several strategic directions: the development and updating of study programs in line with labor market demands; signing partnership agreements with relevant institutions and organizations to define necessary professional competencies; involving representatives of the socio-economic environment in evaluating students' performances during the defense of their master's theses; coordinating research results with specialized institutions; and organizing professional practice internships.

Scientific and social partnerships, developed at institutional, national, and European levels, along with the opinions and suggestions of all involved stakeholders, guarantee the continuous adaptation of the study program to labor market trends and societal demands. Thus, the Master's Program ensures the preparation of well-trained specialists who are capable of addressing the challenges of the field through competence, flexibility, and innovation.

6. Консультации с партнёрами при разработке учебной программы

Разработка учебной программы является результатом комплексного и совместного процесса, в который вовлечены как профильная кафедра, преподаватели и студенты, так и партнёры, потенциальные работодатели и выпускники. Такое активное сотрудничество обеспечивает прочную основу для постоянного обновления содержания учебного плана и адаптации программы к динамичным потребностям социально-экономического сектора.

Для того чтобы адекватно реагировать на требования рынка труда, магистерская программа проходит регулярный процесс мониторинга и оценки. Этот процесс осуществляется преподавателями, Комиссией по обеспечению качества, студентами, выпускниками и потенциальными работодателями, которые предоставляют обратную связь относительно актуальности содержания учебного плана, эффективности методов преподавания и обучения, а также уровня знаний, умений и компетенций, приобретённых студентами и выпускниками.

Консультации с социальными партнёрами — работодателями, выпускниками, преподавателями и студентами — проводятся как в рамках рабочих встреч, так и посредством стандартизированных анкет. Консультационный процесс с потенциальными работодателями охватывает несколько стратегических направлений: разработку и обновление учебных программ в соответствии с требованиями рынка труда; заключение партнёрских соглашений с профильными учреждениями и организациями для определения необходимых профессиональных компетенций; участие представителей социально-экономической среды в оценке выступлений студентов при защите магистерских диссертаций; координацию результатов научных исследований со специализированными структурами; и организацию профессиональных стажировок.

Научные и социальные партнёрства, развиваемые на институциональном, национальном и европейском уровнях, а также мнения и предложения всех заинтересованных сторон, обеспечивают постоянную адаптацию учебной программы к тенденциям рынка труда и общественным ожиданиям. Таким образом, магистерская программа гарантирует подготовку высококвалифицированных специалистов, способных отвечать на вызовы своей области благодаря компетентности, гибкости и инновационному подходу.

7. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă

Pentru a răspunde necesităților sectorului socio-economic, Programul de master este actualizat în strânsă legătură cu cerințele și tendințele pieței de muncă. Analiza pieței muncii este un indiciu de bază în elaborarea și perfecționarea programului de studii. Corespunderea programului de studii cu cerințele pieței muncii și ale angajatorilor se realizează prin actualizarea și modernizarea programului, efectuată în baza dialogului cu reprezentanții diverselor instituții de profil, potențiali angajatori.

Programul de studii asigură plener pregătirea specialiștilor în domeniu, capabili să desfășoare activități profesionale în conformitate cu cerințele pieței muncii și solicitările angajatorilor. În acest sens, sunt aplicate politici eficiente de comunicare cu angajatorii, fiind încheiate acorduri de colaborare, în baza cărora studenții au posibilitatea să desfășoare stagii de practică, cu posibilitatea angajării ulterioare în câmpul muncii în cadrul acelorași instituții.

Absolvenții programului sunt formați pentru a ocupa poziții diverse, recunoscute în Clasificatorul ocupațiilor din Republica Moldova.

Absolvenții pot activa în câmpul muncii în calitate de:

- 111204 Consul general
- 111209 Însărcinat/însărcinată cu afaceri en titre sau ad-interim
- 111234 Trimis/trimisă
- 242201 Agent consular/agentă consulară
- 242202 Analist/analistă politici publice
- 242207 Consilier diplomatic/consilieră diplomatic
- 242210 Consilier/consilieră în cabinetul persoanei cu funcție de demnitate publică

- 242223 Secretar/secretară în instituțiile serviciului diplomatic
- 2633.3 Politolog/Politologă
- 263304 Cercetător științific stagiar/ cercetătoare științifică stagiară în științe politice
- 263308 Cercetător științific/ cercetătoare științifică în științe politice

Structura și conținuturile programului sunt gândite astfel încât să faciliteze integrarea absolvenților în diverse instituții media publice și private din Republica Moldova și din străinătate, precum:

1. Ministerul Afacerilor Externe (MAE)
2. Ambasade și consulate
3. Organizații internaționale
4. Ministere și agenții guvernamentale
5. Instituții de învățământ superior și cercetare
6. Organizații de consultanță în afaceri internaționale și politică
7. Think Tanks și centre de cercetare
8. Instituții europene

Aceste instituții oferă oportunități excelente pentru integrarea absolvenților, permițându-le să-și pună în valoare abilitățile dobândite și să se dezvolte într-un mediu dinamic și diversificat.

7. Relevance of the Study Program for the Labor Market

To meet the needs of the socio-economic sector, the Master's Program is regularly updated in close alignment with labor market demands and trends. Labor market analysis serves as a key indicator in the development and refinement of the study program. The alignment of the program with the requirements of the labor market and employers is achieved through the ongoing updating and modernization of the curriculum, based on dialogue with representatives of various specialized institutions and potential employers.

The study program ensures comprehensive training of specialists in the field, capable of performing professional activities in accordance with labor market demands and employer requests. In this regard, effective communication policies with employers are applied, and collaboration agreements are signed, allowing students to undertake internships with the possibility of future employment within the same institutions.

Graduates of the program are trained to occupy various positions recognized in the Classification of Occupations in the Republic of Moldova.

Graduates can work in the following roles:

- 111204 Consul General
- 111209 Chargé d'affaires en titre or ad interim
- 111234 Envoy
- 242201 Consular Agent
- 242202 Public Policy Analyst
- 242207 Diplomatic Advisor
- 242210 Advisor in the Cabinet of a Public Official
- 242223 Secretary in Diplomatic Service Institutions
- 2633.3 Political Scientist
- 263304 Junior Researcher in Political Science
- 263308 Researcher in Political Science

The structure and content of the program are designed to facilitate the integration of graduates into various public and private media institutions, both in the Republic of Moldova and abroad, such as:

1. Ministry of Foreign Affairs (MAE)
2. Embassies and Consulates
3. International Organizations
4. Government Ministries and Agencies
5. Higher Education and Research Institutions
6. International Business and Political Consulting Organizations
7. Think Tanks and Research Centers
8. European Institutions

These institutions offer excellent opportunities for graduates to integrate, allowing them to apply their acquired skills and develop in a dynamic and diverse environment.

7. Актуальность учебной программы для рынка труда

В целях удовлетворения потребностей социально-экономического сектора магистерская программа регулярно обновляется в тесном соответствии с требованиями и тенденциями рынка труда. Анализ рынка труда служит ключевым индикатором при разработке и совершенствовании учебной программы. Согласование программы с требованиями рынка труда и ожиданиями работодателей достигается за счёт постоянной актуализации и модернизации учебного плана на основе диалога с представителями различных профильных учреждений и потенциальных работодателей.

Программа обучения обеспечивает всестороннюю подготовку специалистов, способных выполнять профессиональные обязанности в соответствии с запросами рынка труда и работодателей. В этом контексте реализуются эффективные коммуникационные политики с работодателями и заключаются соглашения о сотрудничестве, которые позволяют студентам проходить стажировки с перспективой последующего трудоустройства в тех же учреждениях.

Выпускники программы подготовлены к занятию различных должностей, предусмотренных Классификатором профессий Республики Молдова.

Выпускники могут работать на следующих должностях:

- 111204 Генеральный консул
- 111209 Временный поверенный в делах / поверенный в делах *ad interim*
- 111234 Посланник
- 242201 Консульский агент
- 242202 Аналитик государственной политики
- 242207 Дипломатический советник
- 242210 Советник в кабинете публичного должностного лица
- 242223 Секретарь в учреждениях дипломатической службы
- 2633.3 Политолог
- 263304 Младший научный сотрудник в области политологии
- 263308 Научный сотрудник в области политологии

Структура и содержание программы способствуют интеграции выпускников в различные государственные и частные учреждения, как в Республике Молдова, так и за её пределами, в том числе:

1. Министерство иностранных дел (МИД)
2. Посольства и консульства
3. Международные организации
4. Министерства и государственные агентства
5. Высшие учебные заведения и научно-исследовательские институты
6. Международные бизнес-структуры и политико-консультационные организации
7. Аналитические центры и исследовательские структуры (*think tanks*)
8. Институты Европейского союза

Эти учреждения предоставляют отличные возможности для профессиональной интеграции выпускников, позволяя применять приобретённые знания и навыки, а также развиваться в динамичной и многообразной среде.

8. Posibilitățile de angajare a absolvenților

Programul de Master *Diplomație, Securitate, Business și Comunicare* pregătește tinerii pentru o carieră diplomatică, în domeniul studiilor de securitate și diplomației, o carieră academică și de cercetare și pentru a activa în ministere, organizații internaționale, organizații ale societății civile, companii transnaționale; structuri economice și politice; misiuni diplomatice; instituții de cercetare, centre de analiză și expertiză. Absolventul programului de master va putea activa în calitate de diplomat, factor de decizie, analist/expert, consultant politic/financiar, mediator, manager media, jurnalist, cercetător etc.

8. Employment Opportunities for Graduates

The Master's Program in Diplomacy, Security, Business, and Communication prepares young people for a diplomatic career, in the field of security studies and diplomacy, an academic and research career, and for working in ministries, international organizations, civil society organizations, multinational companies; economic and political structures; diplomatic missions; research institutions, analysis centers, and expertise. Graduates of the master's program will be able to work as diplomats, decision-makers, analysts/experts, political/financial consultants, mediators, media managers, journalists, researchers, etc.

Возможности трудоустройства для выпускников

Магистерская программа «Дипломатия, безопасность, бизнес и коммуникация» готовит молодых специалистов к дипломатической карьере, деятельности в области исследований безопасности и дипломатии, а также к академической и научно-исследовательской карьере. Выпускники смогут работать в министерствах, международных организациях, организациях гражданского общества, транснациональных компаниях, экономических и политических структурах, дипломатических миссиях, исследовательских институтах, аналитических и экспертных центрах.

Выпускники программы смогут занимать следующие должности: дипломаты, руководители и специалисты в сфере принятия политических решений, аналитики / эксперты, политические и финансовые консультанты, медиаторы, менеджеры в области медиа, журналисты, научные сотрудники и исследователи.

9. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii

Programul de Master oferă absolvenților atât cunoștințe teoretice, cât și abilități practice, asigurându-se că aceștia sunt bine pregătiți pentru o gamă largă de cariere, fie în domeniul academic, fie în practică profesională. Abordarea cuprinzătoare a instruirii echipează studenții cu o bază solidă în teorie, metodologii de cercetare și aplicații practice esențiale pentru a aborda provocările din lumea reală din domeniul lor de studii.

După finalizarea Programului de Master, absolvenții obțin acces la următorul nivel de educație superioară, respectiv Ciclul III (Studii Doctorale) conform Cadrului European al Calificărilor pentru Spațiul European al Învățământului Superior (QF-EHEA)

și Cadrului European al Calificărilor (EQF) la Nivelul 8. Acest acces deschide oportunități pentru dezvoltare academică ulterioară și specializare prin studii doctorale.

Studii doctorale oferă studenților șansa de a-și aprofunda expertiza, de a contribui cu cercetări originale în domeniul lor și de a deveni lideri de gândire în domeniul studiat. Absolvenții Programului de Master care aleg să urmeze un doctorat pot să-și extindă orizonturile academice și profesionale, dezvoltând abilități de gândire critică, capacități avansate de cercetare și o înțelegere mai profundă a disciplinei lor.

În plus, studiile doctorale reprezintă o platformă pentru persoanele care doresc să urmeze cariere în învățământul superior, instituții de cercetare și think-tank-uri, unde pot influența dezvoltarea politicilor, contribui la inovare și se pot implica în cercetări de înalt nivel. Pe baza cunoștințelor și competențelor dobândite în cadrul Programului de Master, acești absolvenți sunt pregătiți să aducă contribuții semnificative în domeniile lor, fie prin cercetări inovative, fie prin soluții practice.

În concluzie, Programul de Master reprezintă un punct de plecare pentru cei care sunt interesați să-și continue călătoria academică prin studii doctorale, oferindu-le oportunitatea de a-și extinde cunoștințele și de a-și urmări aspirațiile profesionale și academice.

În domeniul relațiilor internaționale și științelor politice, învățarea pe tot parcursul vieții este esențială pentru a rămâne competitiv și eficient în carieră. Absolvenții programului de master sunt pregătiți pentru a urmări educația continuă pentru a răspunde necesităților în schimbare ale industriei, asigurându-se că își mențin relevanța pe termen lung.

9. Access to Studies for Holders of Diplomas Obtained After Completion of the Respective Study Program

The Master's Program provides graduates with both theoretical knowledge and practical skills, ensuring that they are well-prepared for a range of career paths, whether in academia or in professional practice within their field. The comprehensive approach to training equips students with a solid foundation in theory, research methodologies, and practical applications that are crucial for addressing real-world challenges in their area of study.

After completing the Master's Program, graduates gain access to the next level of higher education, specifically Cycle III (Doctoral Studies) according to the Qualifications Framework for the European Higher Education Area (QF-EHEA) and the European Qualifications Framework (EQF) at Level 8. This access opens up opportunities for further academic development and specialization through doctoral studies.

Doctoral studies offer students the chance to deepen their expertise, contribute original research to their field, and become thought leaders in their area of study. Graduates from the Master's Program who pursue a doctoral degree can expand their academic and professional horizons by developing critical thinking skills, advanced research capabilities, and a deeper understanding of their discipline.

Furthermore, doctoral studies provide the platform for individuals to pursue careers in academia, research institutions, and think tanks, where they can influence policy development, contribute to innovation, and engage in high-level research. By building on the knowledge and competencies gained during their Master's program, these graduates are equipped to make meaningful contributions to their fields, whether through groundbreaking research or practical innovations.

In conclusion, the Master's Program serves as a stepping stone for those interested in continuing their academic journey through doctoral studies, offering them the opportunity to expand their knowledge and further their professional and academic aspirations.

9. Доступ к обучению для обладателей дипломов, полученных после завершения соответствующей учебной программы

Магистерская программа предоставляет выпускникам как теоретические знания, так и практические навыки, обеспечивая их всестороннюю подготовку к различным карьерным направлениям — как в академической среде, так и в профессиональной практике в рамках их специальности. Комплексный подход к обучению дает студентам прочную базу в области теории, исследовательских методов и практического применения, необходимых для решения реальных задач в избранной сфере.

По завершении магистратуры выпускники получают доступ к следующему уровню высшего образования — Третьему циклу (докторантура) в соответствии с Квалификационной рамкой Европейского пространства высшего образования (QF-EHEA) и Европейской квалификационной рамкой (EQF), уровень 8. Это открывает возможности для дальнейшего академического роста и специализации в рамках докторских исследований.

Докторская подготовка позволяет студентам углубить свои знания, внести оригинальный вклад в научную область и стать признанными экспертами в своей сфере. Выпускники магистратуры, продолжающие обучение в докторантуре, расширяют свои академические и профессиональные горизонты, развивая критическое мышление, углубленные исследовательские навыки и более глубокое понимание своей дисциплины.

Кроме того, докторантура предоставляет платформу для построения карьеры в академической среде, научно-исследовательских учреждениях и аналитических центрах, где можно влиять на формирование политики, способствовать инновациям и заниматься исследованиями высокого уровня. Основываясь на знаниях и компетенциях, полученных в магистратуре, такие выпускники готовы внести значимый вклад в свою сферу — будь то через новаторские исследования или практические разработки.

Таким образом, магистерская программа выступает важным этапом для тех, кто стремится продолжить академический путь через докторантуру, предлагая возможности для расширения знаний и достижения профессиональных и научных целей.